



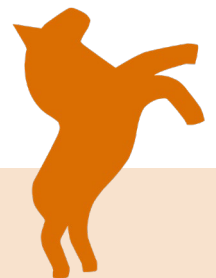
# Energiintelligent Dalarna Verksamhet 2025



Energiintelligent Dalarna är ett nätverk för alla som engagerar sig i energi-, klimat- och innovationsfrågor i länet. Det är också en samverkansplattform där regionala aktörer samordnar pågående och planerade initiativ, processer och projekt inom området.

Tillsammans bidrar vi till genomförandet av Dalarnas regionala utvecklingsstrategi och dess tre prioriteringar, varav "Ett klimatsmart Dalarna" är en, samt den regionala energi- och klimatstrategin och strategin för regional innovation. Genom samverkan, erfarenhetsutbyte och dialog mellan olika aktörer tar vi tillvara länets samlade kompetens – både i planering och i genomförande av insatser.

I denna skrift har vi samlat ett urval av det arbete som genomförts under 2025 inom de organisationer som ingår i nätverket.





# Dalarnas Energi- klimatstrategi

Dalarnas energi- och klimatstrategi uppdaterades och beslutades i maj. Strategin är länets övergripande plan för hur vi ska möta den stora klimatutmaningen och länets energiförsörjning. Dalarna har goda förutsättningar att vara i framkant i energi- och klimatomställningen.

Visionen som strategin utgår ifrån är: ”Att leva och verka energiintelligent och klimatsmart är naturligt och enkelt i Dalarna 2045.”

Det övergripande målet för Dalarnas energi- och klimatstrategiska arbete är att skapa förutsättningar för hållbar utveckling på regional och lokal nivå. Tillsammans bidrar vi till att de nationella energi- och klimatmålen uppnås.

De strategier vi använder för att uppnå detta är att:

Vara ambitiösa och prioritera energi och klimat i våra uppdrag och organisationer för att bidra till genomförandet av strategin och dess färdplaner.

Söka kunskap, samt dela och sprida den.

Ha en helhetssyn och nyttja synergier mellan klimatmål och andra hållbarhetsmål.

Främja beteendeförändringar.

Inte uppnå energi- och klimatmål på bekostnad av andra hållbarhetsmål, såsom till exempel biologisk mångfald och livsmedelsförsörjning.

Prioritera ett hållbart energisystem som möjliggörare för den gröna omställningen.

Till fullo nyttja kraften i näringslivets engagemang och rikta innovationsstöd till lösningar som bidrar till grön omställning.

Tänka globalt och minska klimatutsläpp även i andra länder genom förändrad konsumtion och export av klimatsmarta varor och tjänster.

Söka lösningar som är socialt hållbara och som visar hur en aktiv klimatomställning kan vara både rättvis och ge goda levnadsvillkor för alla.

Genom inkludering och delaktighet samverka med alla samhällssektorer, inklusive civilsamhället.





# Dalarnas Energi- klimat- och innovationsråd

Energiintelligent Dalarna leds av Dalarnas energi-, klimat- och innovationsråd.

## Ledamöter i Dalarnas Energi- klimat- och innovationsråd har under året varit:

Länsstyrelsen i Dalarnas län: Helena Höij, Landshövding Dalarnas län

Länsstyrelsen i Dalarnas län: Håkan Mowitz, Enhetschef Merk, Energi och klimat

Region Dalarna: Birgitta Sacrédeus, ordförande Reg Utvecklingsnämnden

Region Dalarna: Amelie Sahlin, Enhetschef samhällsbyggnad

Region Dalarna: Jonny Gahnshag, Enhetschef näringslivsutveckling

Borlänge Energi: Mats-Erik Olofsson, VD

Byggdialog Dalarna: Henrik Janols, Verksamhetschef Byggdialog Dalarna

Sustainable Steel Region: Maria Swartling, Verksamhetsledare

SSAB: Jennica Simesgård, Energistrateg

IUC: Bosse Lilja, VD

Visit Dalarna: Lotta Magnusson, chef Strategisk utveckling

LRF: Peter Andersson, ordförande

Mellansvenska Handelskammaren: Roza Güclü Hedin, Vice VD

Dalarna Science Park: Angelica Ekholm, CEO

Högskolan Dalarna: Maria Jansdotter Samuelsson, vice rektor hållbar utveckling och samverkan

Dalarnas Bildningsförbund: Ann-Sofie Sterio, ombudsman Arbetarnas bildningsförbund

Dalarnas Kommunförbund: Leif Pettersson

MaserFrakt: Per Bondemark, VD

Samarkand 2015: Lars Lindblom, VD

Dala Avfall: Christian Olhans, Ordförande

## Föredragande i rådet har under året varit:

Region Dalarna: Jessica Cedergren, energistrateg

Länsstyrelsen i Dalarna: Mirjam Nykvist, energi- och klimatstrateg

Region Dalarna: Eva Lundin, strateg innovation och forskning





# Dalarnas Energi- klimat- och innovationsråd

Under året har tre rådsmöten hållits.

**Den 7 maj 2025** hölls mötet hos Samarkand2015 i Ludvika med Helena Höij som ordförande. Vid mötet antogs den reviderade Energi-, klimat- och innovationsstrategin. Rebecca Bergman informerade om Klimatneutrala Borlänge. Petra Holmlund presenterade bakgrunden till Krafttanken i Ludvika samt arbetet kring en förstudie att genomföra ett liknande upplägg i Smedjebacken. Anna Klerby presenterade processen kring översyn av Dalastrategin. Jenny Holgerson presenterade projektet COLA som använder Krafttanken som testbädd. Därefter genomfördes ett studiebesök i Krafttanken.

**Den 30 september 2025** hölls mötet hos Region Dalarna med Birgitta Sacrédeus som ordförande. Mötet bestod av en omvärldsspaning där alla deltagare, laget runt, berättade om energi- och klimatinitiativ som pågår i respektive organisation och bransch. Därefter en diskussion om synergier i arbetet med energi- och klimatomställningen.

**Den 3 december 2025** hölls mötet hos Maserfrakt i Borlänge med Birgitta Sacrédeus som ordförande. Under mötet diskuterades framtagandet av de två nya färdplanerna, för klimatsmarta transporter och för klimatsmart skogsbruk.





# Samordningsgruppen

Samordningsgruppen har en operativ roll i genomförandet av Dalarnas energi- och klimatstrategi. Gruppens möten är öppna för alla som berörs av respektive mötestema och som vill bidra till och ta del av idé- och erfarenhetsutbyte med andra aktörer i Dalarna. Mötena genomförs växelvis digitalt och fysiskt.

Under året har två möten genomförts.

**Den 10 april 2025** hölls ett fysiskt möte hos Region Dalarna, med en workshop kring målkonflikter och synergier i energi- och klimatomställningen.

**Den 27 november 2025** genomfördes ett digitalt möte med fokus på omvärldspaning, där alla deltagare presenterade sina respektive organisationers arbete inom energi- och klimatomställningen.

Två planerade möten fick ställas in på grund av sjukdom.





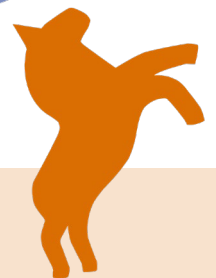
# Färdplaner

Omställningsarbetet inom Energiintelligent Dalarna är indelat i sju sektorer, där en färdplan tas fram för varje sektor. För jord- och skogsbruket tas två separata färdplaner fram – en för jordbruk och en för skogsbruk. Utöver dessa finns även en färdplan för cirkulär ekonomi, som är sektorsövergripande och berör samtliga övriga färdplaner.

Under året har arbetet med de två återstående färdplanerna inletts. Region Dalarna har påbörjat arbetet med en färdplan för transporter, där länsstyrelsen bidrar genom att ta fram ett underlag om ladd- och tankinfrastruktur. Länsstyrelsen har även inletts arbetet med en färdplan för skogsbruket. Båda färdplanerna beräknas vara färdiga under 2026.

Under året har en genomgång av samtliga färdplaner genomförts. De konkreta åtgärderna har sammanställts och analyserats i syfte att identifiera behov av ökad framdrift.

Genomförandet av färdplanerna är fördelat mellan olika aktörer i Dalarna. I följande avsnitt presenteras exempel på pågående aktiviteter inom sektorerna. Tillsammans utgör de en del av genomförandet av färdplanerna samt energi-, klimat- och innovationsstrategin i Dalarna. Exempelen bygger på svar från en enkät som skickats till aktörer i länet om deras arbete med strategin och färdplanerna.





# Genomförande av färdplan för Energisystem

Genom projektet Effekt4Dalarna har aktörer inom Dalarnas elsystem på flera sätt bidragit till att stärka flexibiliteten i Dalarnas elsystem – både genom teknisk utveckling, kunskapshöjning och samverkan. Målet är att minska effekttopparna i elnätet, vilket i sin tur kan minska behovet av kostsamma nätförstärkningar.

Inom projektet har möjligheter och hinder kartlagts för att använda flexibel elanvändning, energilagring och lokal produktion som verktyg för att avlasta elnäten. Flera pilotprojekt har genomförts i samarbete med elnätsbolag, där olika lösningar har testats. Bland annat handlar det om styrning av värmepumpar och laddning, modeller för laststyrning, samt vägledning och mallar för flexavtal mellan nätägare och kunder, kartläggning av och kunskap om aggregatorer, deras förutsättningar mm.

Effekt4Dalarna har också arbetat med att sprida kunskap om vad flexibilitet innebär i praktiken för nätägare, kommuner och andra offentliga aktörer. Genom stortforum ”Så får vi elen att räcka”, genom gemensamma verktyg, genom dialogmöten och satsningar på kommunikationsinsatser så får fler bättre förståelse för hur vi kan använda elnät smartare.

Projektet har gjort det tydligare hur olika typer av flexibel elanvändning kan bidra till att minska belastningen under höglasttimmar, frigöra kapacitet i befintliga nät och öka robustheten i elsystemet i en tid när elektrifieringen går snabbt och behoven växer.





# Genomförande av färdplan för Energisystem

Effekt4Dalarna har arbetat med Nätutvecklingsplaner (NUP) och det gemensamma planeringsverktyget vattenfallsmallen. Båda dessa arbeten har varit centrala för att öka samspelet mellan elnätsutveckling och samhällsplanering. Genom att strukturera och synliggöra när i tiden olika aktörer behöver samverka, skapas bättre förutsättningar för att nyinvesteringar i elnätet sker i takt med kommunal tillväxt, industrietableringar och andra behov. Gemensamma workshops mellan nätägare och planarkitekter m.fl. har hållits, för att jobba med kunskapshöjning.

Effekt4Dalarna har på flera sätt bidragit till digitalisering av datainsamling och beslutsstöd för elnätsbolag. Genom samarbete med RISE och nätägare har projektet analyserat data från smarta elmätare och lågspänningsnät för att identifiera möjligheter till styrning, kapacitetsoptimering och prognostisering.

Effekt4Dalarna har även tagit fram en beräkningsmodell för solcellsinstallationer, baserad på statistisk analys, som kan användas för att planera framtida belastning i lågspänningsnäten. Modellen har testats i samverkan med nätägare och utgör ett underlag för mer datadriven planering. Ett exempel på hur projektet stärker förutsättningarna för nätägare att använda digitala verktyg och mätdata för att optimera elnätsutnyttjande, möta ökade krav på flexibilitet, och förbereda/hantera integration med nya teknologier som solceller, batterier och elbilsladdning.

Effekt4Dalarna har bidragit till att investeringar kan planeras bättre, behov kan identifieras i tid, och kapacitet i befintliga nät utnyttjas mer effektivt.





# Genomförande av färdplan för Energisystem

I Dalarna har tre arbetsgrupper för tre olika fokusområden bildats under året; Framtidens fjärrvärme, AI/Digitalisering och Kompetensförsörjning. Dessa områden ligger också som en grund för prioriteringar inom Centrum för hållbar energiforskning (SERC) vid Högskolan Dalarna.

Flera forskningsprojekt har startats med forskare från energiteknik och även från andra ämnen, t.ex. gemensam doktorand för energiteknik och datavetenskap.

Studenter bjuds in till olika aktiviteter så som bland annat Energibolagens dag under Dalarna Innovation Days.

Dalarna Science Park driver Dalarnas del av projektet Gräns Energi, som genomförs tillsammans med Värmland och norska Innlandet. I Dalarna har en förstudie genomförts där Coompanion, tillsammans med byarna Bingsjö, Vikarbyn och Grangärdebygden, har tagit fram idéer om lokala energigemenskaper och i dialog med energibolag sett över vad som behövs för att förverkliga dem

Borlänge Energi driver kampanjen ”Välkommen in i värmen” som riktar sig främst till deras befintliga fjärrvärmekunder. Den bygger på tacksamhet, gemenskap och visar hur varje enskild kund är en del av något större.

Under våren 2025 genomförde Borlänge Energi tillsammans med Högskolan Dalarna ett examensarbete om groplager. Borlänge Energi har även sökt pengar tillsammans med högskolan för forskningsprojekt som inkluderar värmelager.

Under 2025 påbörjades en förstudie om laststyrning av fjärrvärme, det vill säga flexibilitet genom att styra kunders undercentraler med smart teknik. I förstudien undersöks potentialen med att tillfälligt styra eller begränsa effektuttaget i fastigheter för att jämna ut belastningen i fjärrvärmenätet.





# Genomförande av färdplan för Byggande och boende

Under året arbetades en populärversion av färdplanen för byggande- och boende fram. Den lanserades under hösten och syftar till att stärka dialogen mellan energi-, bygg- och bostadssektorn samt möjliggöra arbetet med de regionala energi- och klimatmålen.

ByggDialog Dalarna har under 2025 initierat fyra nya testbäddar. Detta har gjorts inom ramen för projektet Effektivare testmiljöer för bygg- och fastighetssektorn. Utöver dessa pågår sedan tidigare två testbäddar som följer oss in på 2026 samt en som avslutats under 2025. Det övergripande syftet med testbäddsprojektet är att ta fram en kvalitetssäkrad metodik och arbetssätt för att identifiera, genomföra och implementera innovationer. Inom ramen för testbäddarna har spridningsaktiviteter genomförts som också gjort att resultat och erfarenheter spridits till aktörer även utanför själva testbädden

En av de testbäddar som startas upp under 2025 handlar om systemsamverkan mellan fastighetssektorn och energisektor. Det kommunala bostadsbolaget och det kommunala energibolaget i Ludvika har tecknat ett samarbetsavtal där systemoptimering är tanken. Syftet är att identifiera vilka åtgärder som ger störst nytta för energisystemet och därmed bör prioriteras i framtida affärsmodeller och taxeutformningar. Testbädden ska även bidra till lärande och kunskapsspridning inom energisektorn, både regionalt och nationellt.

Under året har ytterligare en testbädd med tyngdpunkt på återbruk startat, Omställning med omtanke, vilket innebär att hela fyra av testbäddarna utforskar bygg- och ombyggnad med låg klimatpåverkan genom upphandlingskrav på material och byggprodukter enligt avfallshierarkin utifrån ett livscykelperspektiv, digitalisering, källsortering etc.

Testbädden regional återbruksplattform avslutades vid halvårsskiftet då verksamheten fick ett treårigt Vinnovaprojekt, Revolve Dalarna, beviljat med inriktning på just återbruk. Även temagruppen Byggekot är verksam inom området återbruk och har under året genomfört ett flertal träffar och kunskapsbyggande aktiviteter.





# Genomförande av färdplan för Byggande och boende

En regional inventering och uppföljning av Klimatinitiativets målformuleringar och beräkningsdata har genomförts. I arbetet presenteras en summering av data från tio bolag i Dalarna för att på en regional nivå kunna följa upp övergripande mål och utveckling för Dalarna som helhet. Arbetet ligger till grund för bland annat Energiklubbens fortsatta arbete och identifiering av nya potentiella testbäddar.

Under året har diskussion och utbyte skett mellan ByggDialog Dalarna och Dalarnas kretsloppsplanegrupp där byggavfall är en stor och central fråga. Även ett frukostmöte kring masshantering har genomförts.

Arbete pågår inom projektet Boost och i synnerhet kunskapsområdet Hållbart hälsofrämjande byggande och boende där bland annat en färdplan färdigställts under 2025.

Genom projektet ”Tillsammans för dalarnas energiplanering” har samverkan stärkts i kommunerna, mellan aktörer inom energi- och klimatfrågorna och den fysiska planeringen.

En temagrupp inom kompetensförsörjning har bildats och dialog om hemvist för Dalarnas Byggkompetensråd pågår. En testbädd inom kompetensförsörjning, Framtidsbygget, är uppstartad. Projekt genomförs för att utveckla och initiera attraktivitetshöjande åtgärder för Högskolans Dalarnas byggtbildningar.

En projektansökan utarbetades under våren 2025 och skickades in till Vinnova angående medel för att etablera en regional återbruksplattform inom det nya programområdet Shift Sweden och omställningslabbet Utvecklade marknad och logistik för återbruk. Ansökan blev beviljad och projektet startade i september för att pågå fram till hösten 2028.





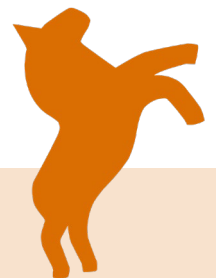
# Genomförande av färdplan för Produktion

I projektet Resurseffektiva företag har Visit Dalarna under 2025 varit med och tagit fram upplägg till workshop/utbildning, en handbok/manual om resurseffektivitet kopplat till företag i besöksnäringen. I slutet av året genomfördes den första av fyra planerade workshop.

I samverkan med klimatneutrala Borlänge pågår utveckling av satsningen ”Klimatutmaningar” som under 2026 och framåt ska spridas till företag av alla storlekar och inom alla branscher i Dalarna. I arbetet kommer olika typer av stödinsatser att erbjudas kopplat till de utmaningar företagen åtar sig.

Länsstyrelsen har under året administrerat två ansökningsomgångar inom Klimatklivet, en i januari och en i september. Under året inkom 67 ansökningar gällande bland annat konverteringar inom industri och jordbruk, publika fordonsladdare, vätgasproduktion, biogastankstationer, återvinning, energieffektivisering och uppbyggnad av ett nät för små eldrivna flygplan. Klimatklivet har tydliga effekter på klimatpåverkan, näringslivsutveckling och energisystemets robusthet. De flesta av dessa projekt har ännu inte fått beslut från Naturvårdsverket men cirka 2,6 miljoner kronor har hittills beviljats vilket beräknas minska utsläpp med cirka 3 000 ton CO<sub>2</sub>. Om de återstående ansökningarna beviljas kan klimatbesparingen bli mycket större.

Utöver administration har länsstyrelsen aktivt främjat Klimatklivet genom informationsinsatser via sociala medier, informationsmöten och annonsering i nyhetsbrev. För att sprida goda exempel har länsstyrelsen besökt och dokumenterat avslutade projekt i reportage som publicerats på myndighetens webbplats.





# Genomförande av färdplan för Jordbruk

Under 2025 har Länsstyrelsen i Dalarnas län haft utbildningar inom flera av de projekt som drivs i Länsstyrelsens regi. Inom projekten ”Greppa näringen” och ”Stärkt konkurrenskraft” har det hållits kurser som har en tydlig koppling till klimat- och energistrategin. Det är bland annat kurser om resurseffektivitet, gödsling och ledarskap.

Interregprojektet ”Smart mat” har startats av Stiernhööksgymnasiet och Storsteigen i Norge för att lärare och instruktörer ska få bättre verktyg för att integrera hållbarhet och teknik i undervisningen.

Mycket av den rådgivning som upphandlats inom projektet Greppa näringen har ett tydligt klimatfokus. Vi har valt att fokusera på ett antal moduler utöver startrådgivning där bland annat klimatkollen och energi kollen har prioriterats.

I Länsstyrelsens nyhetsbrev som går ut till lantbrukare i länet har vid ett flertal tillfällen informerats om olika stöd som till exempel Klimatklivet och investeringsstöd som går att söka för lantbrukare i länet.

Det har under året hållits ett antal möten där lantbrukare och senare led i livsmedelskedjan har mötts, bland annat ett möte där kulturspannmål var i fokus där lantbrukare, bagare, grossist och konsumenter möttes för att diskutera hur marknaden för kulturspannmål kan växa.





# Genomförande av färdplan för Konsumtion

Kretsloppsplaner med mål om att kraftigt minska avfallet är beslutade för alla kommuner utom Gagnef och Vansbro. DalaAvfall driver det regionala samarbetet mellan kommunerna.

Upphandlingscenter håller en temagrupp och har tagit fram verktyg för att underlätta att ställa krav på avfallsförebyggande i kommunernas upphandling. Under 2025 hölls en inspirationsföreläsning om att cirkulera möbler och spara pengar med goda exempel från Falun, Ludvika, Högskolan Dalarna och Mölndals kommun.

Tunabyggen driver ett pilotprojekt kring ombyggnation för att cirkulera och återanvända byggmaterial, fönster, dörrar etc.

Ett arbete för framtagande av regional vägledning för schaktmassor, med koppling till regional GIS-karta, i samarbete med Gävle kommun, har inletts under året.

En arbetsgrupp har startat för att minska kommunernas inköp och öka återbruk av IT-utrustning.

En arbetsgrupp har startat för att utveckla åtgärder för att minska avfall och förbättra källsortering i flerbostadshus.

Avesta kommun har under året drivit projektet "Hållbart Avesta" med syfte att minska allmänhetens konsumtionsbaserade CO<sub>2</sub>-utsläpp och samtidigt höja livskvaliteten.





# Genomförande av färdplan för Konsumtion

Inom hälso- och sjukvården i Dalarna har informationsinsatser genomförts på avdelningsnivå, med särskilt fokus på minskad användning av undersökningshandskar samt omställning från engångsartiklar till flergångsartiklar.

Region Dalarna har även infört ett nytt system för patientmåltider vid sjukhus och lasarett som har lett till minskat matsvinn och därmed minskad klimatpåverkan från livsmedel med cirka 100 gram per portion, vilket motsvarar cirka 30 ton livsmedel och cirka 90 ton CO<sub>2</sub>-ekvivalenter per år.

Tunabyggen driver ett pilotprojekt kring återbruk i samband med ombyggnation. Snart kommer UhC även att annonsera en upphandling kring demontering och tjänster kring återbruk av byggmaterial. Falun har nu i 3 upphandlingar/avtal ställt krav på byggavfallsredovisning.

Byggdialog Dalarnas testbäddar Skogstäppan, Omställning med omtanke, Hillängen och Regional återbruksplattform har i denna årsberättelse presenterats under sektor Byggnad och boende. Testbäddarna har även tydliga kopplingar till färdplanen för sektor konsumtion. Detsamma gäller för det beviljade Vinnova-projektet ReVolve.





# Genomförande av färdplan för Innovation

DSP (Dalarna Science Park) kopplar ihop regionala företag och innovationsaktörer till nationella nätverk via sitt system av inkubatorer och Science Parks över hela Sverige. DSP kopplar till internationella nätverk framför allt genom Enterprise Europe Network (EEN), där DSP som partner i Dalarna/Gävleborg kan stötta små och medelstora företag med internationella affärskontakter och samarbeten.

Under 2025 har DSP också stärkt internationaliseringsstödet i sina program (bl.a. HIT(Hållbar Innovativ Tillväxt)) och fler företag har fått konkret stöd via EEN för att hitta samarbetspartners, affärskontakter och finansieringsmöjligheter i andra länder.

En central modell är Cirkulära Industriacceleratorn, där DSP fungerar som neutral plattform som matchar etablerade industribolag med startups (nationella och internationella) för att utveckla nya cirkulära affärsmodeller och ta vara på industrins restströmmar. I praktiken skapar detta tydliga incitament: industrin får tillgång till nya lösningar och innovationskraft, medan mindre bolag får expertstöd, nätverk, testmiljöer och en väg in till industrin. Under 2025 har arbetet också lyfts som ett exempel på hur idéer omsätts till hållbar tillväxt både lokalt, nationellt och internationellt.

DSP's inkubator stödjer idéer och startups med affärscoaching och expertstöd (bl.a. affärsutveckling, hållbarhet, immaterialrätt, internationalisering, samt koppling till kapital och investerarnätverk. 31 bolag varit aktiva i inkubatorn under året och tillsammans attraherat nära 20 miljoner kronor i externt kapital, inkubatorn har utsetts till Vinnovas excellensstatus.

För att kommersialisering också ska ta avstamp i akademisk kunskap bygger DSP arenor som kopplar forskning och företagsbehov, t.ex. Materials Connection Arena (start 2025) som stärker samverkan mellan akademi och industri, skapar tillgång till avancerad teknik och bygger kompetens/utbildningsmöjligheter inom materialteknik och cirkulär industri.





# Energiintelligent Dalarna 2026

Arbetet med genomförandet av färdplanerna pågår i många olika organisationer i Dalarna. Diskussioner kring frågor som samordning, synergier, målkonflikter, prioritering, mobilisering och organisering kommer att fortgå under året. Det finns också behov av ett fortsatt systematiskt arbete med uppföljning av färdplanerna, identifiering och prioritering av områden med behov av ökade insatser.

Under 2026 kommer fyra rådsmöten och fyra samordningsgruppsmöten att hållas.

Färdplaner för skogsbruk och för transporter ska färdigställas under året.

Tre nyhetsbrev kommer att skickas ut.

Klimatutmaningar kommer kunna antas av företag. Denna satsning ska utvärderas mot slutet av året och utifrån erfarenheter justeras inför bredare spridning kommande år.

